

JUJO THERMAL OY:N KOKEMUKSIA SIX SIGMASTA



”Six Sigma tuo analyyttisen, tosiasioihin fokusoituvan, mutta kuitenkin tietoihin ja taitoihin perustuvan toimintamallin.”
-Christian Ivars, TJ-

Six Sigma on jo lähtökohdiltaan ollut erittäin tärkeä ja haastava Jujo Thermalille. Yritykselle on jo useamman vuoden ajan luotu kokonaisvaltainen, asiakaslähtöinen ja laatu tietoinen tarkastelutapaa. Tällöin yrityksen omien prosessien seikkaperäinen tunteminen ja niiden hallinta ovat avain asemassa. Myös kustannustehokkuus ja kustannustietoisuus ovat tärkeitä osatekijöitä asiakasfokusoitussa toimintamallissa, koska markkinoiden nopeat muutokset vaativat toimijoiden huomioivan muutokset omassa toiminnassaan mahdollisemman nopeasti ja kustannustehokkaasti.

Six Sigma projektin aikana opittiin ja harjoiteltiin paljon muutakin kuin pelkästään Six Sigmaan suoranaisesti liittyviä asioita. Projektin aikana yleisluontoisempi prosessiajattelu, niin tuotanto- kuin organisaatioprosessiajattelu, tuli useammalle tutuksi työskentelytavaksi. Se on ollut tärkeää projektiorganisaation kannalta, niin lopputuloksen ymmärtämisessä kuin myös yleisluontoisemmin organisaation ryhmädynaamisen toimintatavan omaksumisessa. Prosessien kokonaisvaltainen tarkastelutapa tulee varmaankin jatkossa lisääntymään toiminnassamme. Prosessiajattelu lisää organisaation kykyä ja halua oppia uutta sekä myös kohdata muutoksia kokonaisvaltaisemmin tulevaisuudessa.

Six Sigma tuo tähän hyvänä lisänä analyyttisen, tosiasioihin fokusoituvan, mutta kuitenkin tietoihin ja taitoihin perustuvan toimintamallin. Tämä on erittäin hyvä lähtökohta jatkokehitykselle. Lisäksi projektin aikana huomioitiin olemassa olevien prosessien ja työskentelytapojen virheitä ja heikkouksia, jotka voitiin joko elimi-

noida, muuttaa tai huomioida, ja täten myös saada parannuksia aikaiseksi.

Tuloksista

Projektin lopputuloksena saatiin merkittävät kustannussäästöt yritykselle. Laatu vaihteluiden selvä väheneminen ja raaka-aineiden tehokkaampi käyttö antaa myös mahdollisuuden siirtää uudet saavutetut opit muille tuoteryhmille ja täten saavuttaa jatkossa yhä merkittävämpiä taloudellisia säästöjä. Uskon, että tämä erinomainen lopputulos myös kannustaa seuraavien projektien osalta saavuttamaan yhtä hyviä tuloksia.

Tulevaisuus

Tulevaisuudessa tullaan kouluttamaan, sekä uusia vihreän että mustan vyön haltijoita, saadaksemme yhä suuremman hyödyn kaikista niistä mahdollisuuksista mitä Six Sigma tarjoaa. Uusien osaajien koulutus ja mentorointi on erittäin tärkeä osa projekteja.

Loppukommentit

Six Sigma projektien läpivienti on ollut erittäin haastava ja työlästä, mutta toisaltaan antoisaa. Uudet opitut taidot ovat osoittautuneet merkittäväksi uuden tiedon osaamisalueeksi niin Black Belt:lle kuin muille projektiin osallistuneille. Lisäksi projektissa opittuja taitoja pystytään hyödyntämään jatkossa muissa tehtävissä.

Osaamista on hyödynnetty, ja tullaan hyödyntämään prosessien kokonaisvaltaisena ohjaus- ja kehittämismenetelmänä vastedeskin.

- Champion, Christian Ivars, Toimitusjohtaja -
- Black Belt, Jouko Mäkitalo, Tuotekehityspäällikkö -